



## PROJECT BENEFITS MANAGEMENT

Mit unserem **Project Benefits Management** überwachen Sie Ihr Projekt laufend auf den prognostizierten Nutzen hin. Anstatt einer einmaligen Kosten-Nutzen-Betrachtung im Business Case wird in regelmäßigen Abständen über den gesamten Projektverlauf im Kontext der Rahmenbedingungen überprüft, ob die Projekt-Ertragsprognose noch Bestand hat. Wenn nicht, kann es wirtschaftlich sein, ein Projekt vorzeitig zu beenden, selbst wenn Zeitplan und Budget eingehalten wurden.

Da meist der Ertrag erst nach dem Projekt realisiert wird, wird ein Monitoring über das eigentliche Projektende hinaus erforderlich.

Der Project Benefit kann auf Basis des Corporate Model berechnet werden.

## VERWALTUNGSREFORM

Im Spannungsfeld zwischen Mittelverknappung und laufend erweiterten Aufgabenspektren werden von den Öffentlichen Verwaltungen privatwirtschaftliche Planungs- und Steuerungsmethoden verlangt:

- ▶ Output-orientierte Steuerung
- ▶ Produkthaushalte
- ▶ Kosten- und Leistungsrechnung

Hierfür bieten wir speziell angepasste Methoden unseres Earned Value Framework® an.

Über die Kosten-Träger-Rechnung hinaus haben wir unsere Activity-based Management-Methode für das New Public Management adaptiert.

Unser Vorgehen zur IT-basierten Realisierung rundet das Angebot ab.

## UNSER TRAININGSANGEBOT

Wir bieten Schulungen für die von uns entwickelte **Activity-based Management-Methode** an. Dabei lernen Ihre Mitarbeiter, wie ein aussagekräftiges Corporate Model mit unserer ABM-Methode aufgebaut wird. Jede Analyse ist nur so gut wie das zugrundeliegende Modell. Mit unserer Methode versetzen wir Sie in die Lage, das Know-how Ihrer Mitarbeiter im Corporate Model einzubringen. Lernen Sie von unseren erfahrenen Trainern, die „Tricks & Kniffe“ aus langjähriger Projekterfahrung für die Realisierung eines Corporate Model höchster Güte zu nutzen und das Potenzial Ihrer Mitarbeiter auszuschöpfen. Die Schulungsinhalte werden für jeden Kunden auf seine spezifischen Anforderungen und seine jeweilige Unternehmenssituation zugeschnitten.

In unseren Umsetzungsprojekten legen wir größten Wert auf den Know-how-Transfer. Mit modernen Werkzeugen können Controller heute anspruchsvolle Aufgaben wahrnehmen, die früher der IT vorbehalten waren. Das hierzu benötigte Know-how wird während der Projekte in speziellen Trainings vermittelt.

### KONTAKT

AURICH UND PARTNER AG  
GRIENBACHSTRASSE 11  
CH-6302 ZUG

TEL: +41 (0)41-511310-0

FAX: +41 (0)41-511310-9

INFO@AURICH-PARTNER.COM

**WWW.AURICH-PARTNER.COM**



UNSERE KOMPETENZ UND ERFAHRUNG  
FÜR IHREN ERFOLG



## UNTERNEHMENSGESCHICHTE

Der Fokus unserer Beratungsleistungen bestand seit der ersten Stunde im Activity-based und dem Performance Management und wurde stetig erweitert. Inzwischen bieten wir ein integriertes Earned Value Framework® mit zugehörigen IT-Lösungen einschließlich Analyse und online Reporting an. Auf Basis unseres Methodenspektrums ermöglichen wir Ihnen eine individuell auf Ihre Bedürfnisse maßgeschneiderte Lösung, die sich von der Konzeption bis zur erfolgreichen Umsetzung erstreckt.

Unser Beraterteam setzt sich überwiegend aus Seniorberatern mit über zehnjähriger Erfahrung zusammen. Durch strategische Partnerschaften können wir weitere Spezialthemen in eine Gesamtlösung integrieren. Wir legen Wert auf eine interdisziplinäre Arbeitsweise und stellen den Menschen in den Mittelpunkt unserer Arbeit. Wir arbeiten mit unseren Kunden in einer durch Partnerschaft, Vertrauen und Offenheit getragenen Beziehung mit dem Wissen, dass wir nur gemeinsam zum Erfolg des Projektes kommen können. Nutzen Sie unseren vielfältigen Erfahrungshintergrund für Ihr Unternehmen – sprechen Sie uns an. Wir erarbeiten anhand Ihrer Rahmenbedingungen und Ziele ein für Ihr Unternehmen individuelles Konzept und begleiten die Umsetzung.

## BRANCHEN

Unser Methodenspektrum ist branchenübergreifend einsetzbar. Wir verfügen über eine langjährige Erfahrung in folgenden Branchen:

- ▶ Telekommunikation
- ▶ Informationstechnologie
- ▶ Versorgungsunternehmen
- ▶ Logistik
- ▶ Automobil
- ▶ Gesundheitswesen
- ▶ Öffentliche Verwaltung
- ▶ Handel, Banken & Versicherungen

## PRODUKTE UND LEISTUNGEN

Unser **Earned Value Framework®** hat sich branchenübergreifend in vielfältigen Projekten bewährt. Im Sinne eines kontinuierlichen Verbesserungsprozesses werden die Einzeldisziplinen zyklisch durchlaufen.

Unser Earned Value Framework® folgt dem Anspruch einer durchgehenden Integration von Strategie, Controlling und operativen Aufgaben. Durch die Kombination spezifischer angepasster Methoden versetzen wir Sie in die Lage, ein echtes Online Analytical Processing (OLAP) von der Top-Kennzahl in der Score Card bis zu den zugrundeliegenden operativen Daten zu verfolgen. Dieses Werkzeug zur Analyse, Entscheidungsunterstützung, Simulation und Prognose gibt Ihnen den entscheidenden Wettbewerbsvorteil.

## STRATEGIE UND PERFORMANCE MANAGEMENT

Wir verfeinern Ihre Strategie und verbinden die abgeleiteten Zielgrößen mit Ihren Steuerungsinstrumenten. Wir entwickeln und kommunizieren eine konsistente Strategie mit Score Cards und geeigneten Performance Management-Werkzeugen. Strategische Ziele werden in messbaren Kennzahlen abgebildet, geeignet strukturiert und aggregiert. Diese Kennzahlen werden im Corporate Model mit den operativen Daten verknüpft. Damit wird der Einfluss operativer Geschäftsprozesse und deren Variation auf die Ziele Ihres Unternehmens sichtbar.

So werden Sie in die Lage versetzt, die Leistung Ihres Unternehmens zu messen und zu verbessern.



## ACTIVITY-BASED MANAGEMENT

Mit der **ABM-Methode von Aurich und Partner** bauen Sie ein Corporate Model, mit dem ein echtes Performance Management möglich wird: Ihre Kostenträger werden in einen ursächlichen Zusammenhang mit Ihren Geschäftsprozessen gebracht. Unsere spezielle Expertise ermöglicht es uns, auch komplexeste „Produktionsmodelle“ mit flexiblen Treiber-Metriken im Modell abzubilden. Der für die Leistungserbringung der Prozesse benötigte Ressourcenverbrauch wird ebenso verursachungsgerecht modelliert. Unsere Modelle können eine beliebige

Anzahl von Dimensionen, Zuweisungsstufen und Hierarchietiefen umfassen.

- ▶ Prozesse optimieren mit oft über 20% Einsparung.
- ▶ Ursachen indirekter Kosten erkennen.
- ▶ Beliebig komplexe Treiber modellieren.
- ▶ Realistische Deckungsbeiträge identifizieren.
- ▶ Einsparpotenziale heben.
- ▶ Kapazitäten und Auslastungsgrade planen und steuern.

## INFORMATION TECHNOLOGY

Wir sorgen dafür, dass Ihre IT-Strategie konform zu Ihrem Geschäftsmodell und den daraus abgeleiteten Fachkonzepten definiert und umgesetzt wird. Wir unterstützen Sie bei der Auswahl geeigneter Lösungen, deren Einführung bis hin zum Training Ihrer Mitarbeiter:

- ▶ IT-Strategie, -Konzept und -Umsetzung
- ▶ IT-Costing

Aufgrund unserer langjährigen Erfahrung stellen wir eine für Sie optimale Balance zwischen technischer Machbarkeit und Verhältnismäßigkeit (Kosten-Nutzen-Analyse) her.

## BUSINESS INTELLIGENCE – REPORTING & ANALYSE

Für Ihren Unternehmenserfolg ist es entscheidend, dass Sie über Werkzeuge verfügen, die Sie optimal bei der Entscheidungsfindung unterstützen. Diese **Decision Support & Management Information Systems (DSS & MIS)** gehen heute weit über klassische Standard-Reports hinaus. Wir helfen Ihnen bei der Konzeption, Auswahl und Einführung einer für Sie geeigneten BI-Lösung. Ziel ist, dass alle zur Entscheidungsfindung benötigten Daten jederzeit in jeder Darstellungsweise und Verknüpfungslogik online abrufbar sind und Ihre Entscheidungsträger damit über Status und Handlungsalternativen ihres Verantwortungsbereichs aktuell und umfassend informiert sind.

Durch die Ablösung veralteter bzw. ungeeigneter Technologien und verkrusteter Datenverarbeitungsprozesse amortisieren sich die Investitionen durch moderne BI oft in kürzester Zeit.

Folgende Komponenten gehören zu unserer umfassenden BI-Lösung:

- ▶ Angepasste Controlling-Prozesse
- ▶ Personalisierte Cockpits
- ▶ Analysemöglichkeiten: Simulation, Prognose, Statistik
- ▶ Frühwarn- und Alarmsysteme
- ▶ Integration aller verfügbarer Datenquellen
- ▶ Data Warehouse-Design
- ▶ Automatisierte Informationsverarbeitung
- ▶ Skalierbare, performante und stabile IT-Plattformen

Wir verfügen über Erfahrung und hochentwickelte Methoden, um Ihnen eine für Ihre Planungs- und Steuerungsbedürfnisse geeignete BI-Lösung in überschaubarer Zeit zu erstellen.

Unsere BI-Lösung schafft eine neue Controlling-Kultur, in deren Zentrum Transparenz und Kommunikation stehen.